



## Årsberetning 2012

### Virksomheten og hvordan den drives:

Atferdssenteret – Norsk senter for studier av problematferd og innovativ praksis AS – er et datterselskap av UniRand AS, som er heleid av Universitetet i Oslo.

Selskapet skal gjennom sin virksomhet bidra til at barn og unge med alvorlige atferdsproblemer og deres familier får bistand som er forskningsbasert, relevant, individuelt tilpasset og resultat effektiv i forhold til dagens kunnskapsnivå.

Senteret har et nasjonalt nettverksansvar for forskere og miljøer som driver med forskning og kompetanseutvikling i arbeidet med atferdsvansker hos barn og unge.

Selskapet startet sin ordinære drift i 2003. Aksjekapitalen er på 100 000 kroner. Selskapet har fra 1.1.2009 sin adresse i Essendrops gate 3 i Oslo, mens prosjektet *Barns sosiale utvikling* har opprettet midlertidige kontorer for intervjuere tilknyttet forskningsprosjektet i Drammen, Skien og Porsgrunn.

### Økonomi:

Årsregnskapet gir en rettvisende oversikt over utviklingen og resultatet i 2012. Det er ingen finansiell risiko knyttet til selskapets eiendeler. Tre departementer står bak opprettelsen av selskapet. Videre drift vil være avhengig av fortsatt statlige bevilgninger. Atferdssenteret er således ikke eksponert mot markedsrisiko, kredittrisiko og likviditetsrisiko.

Barne-, ungdoms- og familiedirektoratet har i 2012 reist problemstillingen om avsetting av statlige tilskuddsmidler til egenkapital i aksjeselskap. Problemstillingen har medført konsekvenser for tidligere avsetninger.

I brev fra Barne-, ungdoms- og familiedirektoratet av 29.6.2012 ble Atferdssenteret orientert om tre forhold. Det ene knyttet seg til overføring av midler fra 2009 og 2011 som ble noe avkortet (med kr 950 000 til kr 4 514 000). Det andre var at avsetninger til egenkapital i 2009 og 2010 med til sammen kr 4 946 000 ikke kunne godkjennes og at tilskuddet til Atferdssenteret for 2012 ville bli avkortet tilsvarende. Det tredje var at det ble varslet om at Helsedirektoratet antakelig ville trekke tilbake sitt tilskudd på kr 3 150 000, noe som ble bekreftet i brev av 18.9.2012. I tillegg reduserte Utdanningsdirektoratet sitt tilskudd til PALS med kr 600 000 sammenliknet med 2011.

Atferdssenterets styre har behandlet dette som sak på styremøtet i oktober 2012. I tilskuddsbrevet fra barne-, ungdoms- og familiedirektoratet for 2012 var det klart at aktivitetsnivået skulle opprettholdes i tråd med søknaden. Samtidig måtte bortfall av bevilgningen fra Helsedirektoratet føre til en redusert aktivitet fra høsten 2012. Styret forventet derfor et negativt regnskapsresultat for 2012 som så skulle dekkes inn av egenkapitalen.

Årsregnskapet viser et negativt årsresultat på kr 4 262 958. Det er kr 683 042 mindre enn Barne-, ungdoms- og familiedirektoratet avkortet tilskuddet med. Atferdssenteret reduserte aktiviteter for til sammen kr 3 833 042 i 2012 jfr. at Helsedirektoratet trakk sin bevilgning i sin helhet for 2013 og det reduserte tilskuddet fra Utdanningsdirektoratet.

Egenkapitalgraden blir på 32,1 %. Selskapet ligger innenfor intensjonene i Aksjelovens § 3-4 om en egenkapital som er forsvarlig ut fra risikoen ved og omfanget av virksomheten i selskapet. Årsregnskapet for 2012 er satt opp under forutsetning av fortsatt drift, og styret bekrefter at denne forutsetningen er tilstede.



## Måloppnåelse:

Atferdssenteret fikk 29.6.2012 oppdragsbrev fra Barne-, ungdoms- og familiedirektoratet på vegne av Barne-, likestillings- og inkluderingsdepartementet og tilsvarende 19.6.2012 fra Utdanningsdirektoratet/Kunnskapsdepartementet.

- Parent Management Training Oregon-modellen (PMTO) implementeres i samarbeid med det statlige barne- og familievernet og psykisk helsevern for barn og unge. Ved utgangen av 2012 var det til sammen ca. 290 aktive sertifiserte PMTO-terapeuter i Norge. Tilbud om PMTO-behandling er nå tilgjengelig i 55 fagkontor i den regionale barneverntjenesten (Bufetat), i 40 poliklinikker innen psykisk helsevern for barn og unge (BUP) og i 81 kommuner som også implementerer TIBIR.
- Implementering av forebyggingsprogrammet Tidlig Innsats for Barn i Risiko (TIBIR) har fortsatt i 2012. Til sammen har nå 1318 fagpersoner gjennomført ulike opplæringer i TIBIR, og 6 nye kommuner har startet implementeringen av TIBIR. Det web-baserte systemet for informasjon og kvalitetssikring av PMTO og TIBIR er videreført, og deler av systemet er tatt i bruk våren 2012. Målsettingen med systemet er todelt; 1) å gi generell informasjon til befolkningen og 2) å kvalitetssikre utøvelsen av intervensjonene. I forhold til den åpne nettsiden er all tekst utarbeidet, kvalitetssikret og oversatt til nynorsk, samisk, engelsk, polsk, urdu, somali og arabisk.
- 209 grunnskoler i 73 kommuner implementerer skoleprogrammet PALS gjennom opplæring, veiledning og oppfølging fra 72 PALS-veiledere ansatt i kommunal/interkommunal PP-tjeneste, spesialpedagogisk ressurscenter eller Statped. Det nasjonale ansvaret for PALS ligger hos Atferdssenteret. I tillegg er 17 skoler i 4 kommuner fortsatt aktive med den såkalte «PALS-komprimert» modellen.
- Det er 24 MST-team (MST = Multisystemisk terapi) med til sammen ca. 100 ansatte. Atferdssenteret har ansvar for teoretisk og metodisk opplæring og kvalitetssikring av alle som er involvert i MST-arbeidet. Kvalitetssikring innebærer også konsultasjon til Bufetats ledelse om organisatoriske forhold som er viktige for MST. I 2012 startet ca. 550 familier med MST.
- I 2012 har 114 familier fått FFT-behandling (FFT = Funksjonell familieterapi). Det er FFT-team i Region øst, Region vest, Region midt og Region sør (fem i alt). Fra oktober 2011 inngikk avdelingen en ny avtale med utviklerne som angir at spesialrådgiver for FFT ved Atferdssenteret skal ivareta kvalitetssikringen av FFT-veilederne i Norge.
- Multidimensional Treatment Foster Care – MTFC – er et alternativ til institusjonsplassering. Behandlingen har en varighet fra 9-12 mnd. Et MTFC-team kan ta 6–8 familier. Foreløpige erfaringer fra pilotprosjektet er lovende. I 2012 har det vært arbeidet systematisk for å legge til rette lovmessig slik at MTFC kan implementeres i større skala.
- I MST er Læringsbasert rusbehandling / CM en integrert del. FFT/CM starter opp dette i år og MTFC jobber med rus etter de samme prinsippene.
- I løpet av 2012 har forskningsprosjektet *Positiv atferdsstøtte i skolen*, som er knyttet til PALS, avsluttet datainnsamlingen. I løpet av året er det arbeidet med klargjøring og analyser av data samt videreført arbeidet med utskriving av resultater.
- Programmet *Barns sosiale utvikling* følger barn fra 6 måneder til skolestart. I 2010 fikk Atferdssenteret en bevilgning fra Norges forskningsråds program for Velferd, arbeidsliv og

migrasjon (2011–2014). I 2011 fikk prosjektet også en bevilgning fra Forskningsrådets program: Norsk utdanningsforskning fram mot 2020. I dette prosjektet samarbeider Atferdssenteret med Høgskolen i Vestfold med én ny stipendiatstilling ved hver av institusjonene i 2012. I 2012 er det økt aktivitet i prosjektet med to nye stipendiatansettelser. Forskningen knyttet til prosjektet *Tidlig Innsats for Barn i Risiko* (TIBIR) har nå evaluert tre av modulene: Rådgivning til foreldre, sosial ferdighetsopplæring og PMTO som gruppetiltak. I 2012 har evalueringen av den siste modulen, konsultasjon til ansatt i barnehage og skole, startet opp. Det er tre nye publikasjoner knyttet til prosjektet i 2012.

- Forskningsprosjektet *Marginaliseringsprosesser og barnevern* har som målsetting å beskrive de sosiale prosessene og mekanismene bak marginalisering og sosial eksklusjon av barn og unge, og å utvikle et grunnlag for strategier for barnevern. Analysene bygger på registerdata, og databasen som anvendes utvikles som en del av prosjektet. Delprosjektet *Økningen i tilmeldte saker til barnevernet* analyserer utvikling i antall og sammensetning av barnevernsklienter fra tidlig på 1990-tallet til 2008–2009. Analysene bygger på registerdata, og databasen som anvendes er utviklet som en del av prosjektet.
- Samarbeidsprosjektet mellom utviklingsavdelingene og forskningsavdelingen om evaluering av implementeringskomponenter i PMTO og MST er videreført. Resultatene fra den første undersøkelsen om implementeringskvalitet kobles nå mot metodeintegritet hos terapeutene.
- Det er ikke avlagt doktorgrader fra Atferdssenterets i 2012. Atferdssenteret har tre phd stipendiater, en knyttet til TIBIR og konsultasjonsstudien og to til BONDS prosjektene som har to post.doc stillinger knyttet til seg.

#### **Kommunikasjon:**

Atferdssenterets hjemmesider, intranett og ekstranett har fortløpende blitt vedlikeholdt og oppgradert. I 2012 ble det lagt ut 48 aktuelt saker. Ansatte ved senteret har hatt 71 konferansebidrag nasjonalt og 35 internasjonalt og hatt 102 undervisningsoppdrag. Våre medarbeidere har i 2012 utført 33 veiledninger og konsultasjoner. I tillegg har de ansatte hatt 56 faglige oppdrag i forbindelse med komitéarbeid, review og sensorvirksomhet. Det er publisert 36 artikler i tidsskrifter med fagfellellevurderinger, og 7 faglige artikler uten fagfellellevurdering. Til sammen er det publisert 20 bøker, bokkapitler og rapporter med fagfellellevurdering og 5 bøker, bokkapitler og rapporter uten fagfellellevurdering.

#### **Ytre miljø:**

Selskapets virksomhet påvirker det ytre miljø gjennom ansattes reisevirksomhet.

#### **Diskriminering og trakassering;**

Det er ikke iverksatt eller planlagt spesielle tiltak på dette området.

#### **Arbeidsmiljø og sykefravær:**

Senteret har per 31.12.2011 totalt 45,9 årsverk fordelt på 40 ansatte og 13 timelønnete. Sykefraværet var i 2012 på 1,55%, fordelt på 0,83% korttidsfravær og 0,72% langtidsfravær (mer en 16 dager). I 2011 var sykefraværet på 2,05 %, og i 2010 på 2,17 %. Atferdssenterets personalpolitikk legger særlig vekt på småbarnsforeldre og seniorpolitikk. Senteret har også vektlagt ergonomisk riktige kontormøbler og utstyr. Det har ikke vært noen arbeidsulykker i 2012. Det er valgt HMS-representant og vararepresentant.



UniRand AS har felles arbeidsmiljøutvalg for hele konsernet, og utvalget hadde 2 møter i 2012. Det er foretatt en HMS-undersøkelse uten at alvorlige feil eller mangler er funnet.

**Personalgruppen:**

Av 53 ansatte er 20 menn og 33 kvinner. Det er seks menn i 20 % og fire kvinner (en i 70%, en i 50 %, én i 20 % og en i 25%). Ledergruppen består av to kvinner og to menn. Det har ikke vært behov for spesielle tiltak for å fremme likestilling eller for å forhindre forskjellsbehandling.

Oslo 12. februar 2013



Tore Hånsen

Styrets leder



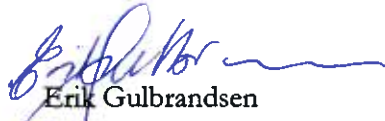
Egil Larsen

Styremedlem



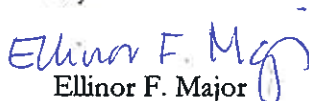
Anett Apeland

Styremedlem



Erik Gulbrandsen

Styremedlem



Ellinor F. Major

Styremedlem



Terje Christiansen

Administrerende Direktør



Monica Dalen

Styremedlem



Frid Anny Hansen

Styremedlem



atferdssenteret

# ÅRSREGNSKAP 2012

## NORSK SENTER FOR STUDIER AV PROBLEMATFERD OG INNOVATIV PRAKSIS AS

Org. 985 638 187

### **Innhold**

---

Forside

---

Side 2: Resultat

---

Side 3: Balanse

---

Side 5: Kontantstrøm

---

Side 6: Prinsippnote

---

Side 8: Noter

---

## Årsregnskap 2012 - Atferdssenteret AS

Beløp i hele kroner. Tall i () er negative. - angir at beløpet er 0.

### Resultat

	Note	2012	2011
Driftstilskudd fra departement og statlig etater	1	42 729 375	44 042 625
Tilskudd til annen bidragsfinansiert aktivitet	1	3 870 938	2 232 092
Salgsinntekter	1	1 690 820	3 327 078
Salg av eiendom, maskiner og utstyr mv.		-	-
Annen driftsinntekt	1	180 650	357 667
<b>Sum driftsinntekt</b>		<b>48 471 783</b>	<b>49 959 462</b>
Lønnskostnader	2	(32 603 427)	(29 822 204)
Varekostnader		-	-
Andre driftskostnader	3,4	(21 171 069)	(17 123 412)
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	-	(2 702)
Nedskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		-	-
<b>Sum driftskostnad</b>		<b>(53 774 495)</b>	<b>(46 948 317)</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>(5 302 713)</b>	<b>3 011 145</b>
Finansinntekter	5,6	1 045 744	883 316
Finanskostnader	5,6	5 990	28 646
<b>Sum finansposter</b>		<b>1 039 754</b>	<b>854 670</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>(4 262 958)</b>	<b>3 865 815</b>
Skatt på ordinært resultat		-	-
<b>Årsresultat</b>		<b>(4 262 958)</b>	<b>3 865 815</b>
<b>Disponeringer</b>			
Overføringer annen egenkapital	10	(4 262 958)	3 865 815
<b>Sum overføringer</b>		<b>(4 262 958)</b>	<b>3 865 815</b>

# Årsregnskap 2012 - Atferdssenteret AS

Beløp i hele kroner. Tall i () er negative. - angir at beløpet er 0.

## Balanse

	Note	2012	2011
<b>EIENDELER</b>			
<b>A. Anleggsmidler</b>			
<b>I. Immaterielle eiendeler</b>			
Forskning og utvikling		-	-
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter		-	-
Utsatt skattefordel		-	-
Goodwill		-	-
<b>II. Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom		-	-
Maskiner, anlegg og lignende		-	-
Transportmidler og lignende		-	-
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	4	-	-
<b>III. Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i datterselskap		-	-
Investeringer i tilknyttet selskap		-	-
Investeringer i aksjer og andeler		-	-
Obligasjoner og andre fordringer		1 486 399	1 379 661
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 486 399</b>	<b>1 379 661</b>
<b>B. Omløpsmidler</b>			
<b>I. Varer</b>			
Varebeholdninger		-	-
<b>II. Fordringer</b>			
Kundefordringer	7	496 911	259 033
Andre fordringer	8	89 450	1 669 265
<b>III. Investeringer</b>			
Markedsbaserte aksjer og obligasjoner		-	-
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter		-	-
Andre finansielle instrumenter		-	-
<b>IV. Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	6	34 722 767	40 194 131
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>35 309 128</b>	<b>42 122 429</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>36 795 527</b>	<b>43 502 090</b>

# Årsregnskap 2012 - Atferdssenteret AS


Beløp i hele kroner. Tall i () er negative. - angir at beløpet er 0.


## Balanse


	Note	2012	2011
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>C. Egenkapital</b>			
<b>I. Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	9	100 000	100 000
Overkursfond		-	-
Annen innskutt egenkapital		-	-
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>100 000</b>	<b>100 000</b>
<b>II. Opptjent egenkapital</b>			
Bundet egenkapital		-	-
Fond		-	-
Årets resultat overført annen egenkapital	10	(4 262 958)	-
Annen opptjent egenkapital	10	15 684 808	15 684 808
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>11 421 849</b>	<b>15 684 808</b>
<b>Sum innskutt og opptjent egenkapital</b>		<b>11 521 849</b>	<b>15 784 808</b>
<b>D. Gjeld</b>			
<b>I. Avsetning for forpliktelse</b>			
Pensjonsforpliktelser	13	13 715 963	13 409 018
Utsatt skatt		-	-
Andre avsetninger for forpliktelse		-	-
<b>II. Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner		-	-
<b>III. Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		3 832 145	2 650 168
Skyldige skattetrekk		1 297 613	1 073 281
Betalbar skatt		-	-
Andre skyldige offentlige trekk		-	-
Skyldige offentlige avgifter	11	1 179 298	917 122
Avsatte feriepenger		2 822 692	2 588 721
Utbytte		-	-
Annen kortsiktig gjeld	12	2 425 967	7 078 972
<b>Sum gjeld</b>		<b>25 273 678</b>	<b>27 717 283</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>36 795 527</b>	<b>43 502 090</b>

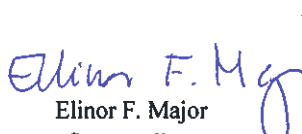
Oslo, 12.02.2013

  
Tore Hansen  
Styrets leder

  
Monica Dalen  
Styrets nestleder

  
Erik Gulbrandsen  
Styremedlem

  
Frid Anny Hansen  
Styremedlem

  
Elinor F. Major  
Styremedlem

  
Egil Larsen  
Styremedlem

  
Anett Apeland  
Styremedlem

  
Terje Christiansen  
Daglig leder



## Årsregnskap 2012 - Atferdssenteret AS

Beløp i hele kroner. Tall i () er negative. - angir at beløpet er 0.

### Kontantstrømoppstilling

	2012	2011
Driftsresultat etter avregning	(4 262 958)	3 865 815
Periodens betalte skatter	-	-
Ordinære avskrivninger	-	2 702
Kostnadsføring av driftsmidler	-	-
Endring markedsverdi finansielle omløpsmidler	-	-
Endring i beholdninger	-	-
Endring i kundefordringer	(237 878)	(91 906)
Endring i leverandørgjeld	1 100 812	(657 277)
Endring i pensjonsavsetninger	306 945	3 405 299
Endring i andre tidsavgrensingsposter	(2 271 546)	1 206 486
<b>(A) Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>(5 364 625)</b>	<b>7 731 118</b>
<b>(B) Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>(106 738)</b>	<b>-</b>
<b>(C) Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>(D) Netto kontantstrøm andre endringer</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>(E) Netto endring i bankinnskudd, kontanter og lignende (A-B+/-C+/-D)</b>	<b>(5 471 363)</b>	<b>7 731 118</b>
(F) Beh. av bankinnskudd, kontanter og lignende ved periodens beg.	40 194 131	32 463 013
<b>Beh. av bankinnsk., kont. og lign. ved per. slutt (F+/-E)</b>	<b>34 722 767</b>	<b>40 194 131</b>
<b>Spesifikasjon av kontantbeholdningen ved periodens slutt:</b>		
Bankinnskudd	33 422 825	39 117 831
Skattetreksinnskudd og lignende	1 299 943	1 076 299
Håndkasser og andre kontantbeholdninger	-	-
<b>Sum bankinnskudd og kontanter</b>	<b>34 722 767</b>	<b>40 194 131</b>

# Noter til årsregnskapet 2012 - Atferdssenteret AS

## Regnskapsprinsipper

Norsk senter for studier av problematferd og innovativ praksis AS (Atferdssenteret) har forretningskontor i Oslo og er datterselskap av UniRand AS, heleid av Universitetet i Oslo.

Det utarbeides konsernregnskap for UniRand AS, samt datterselskapene Norsk senter for studier av problematferd AS (Atferdssenteret AS), Norsk kunnskapssenter om vold og traumatisk stress AS (NKVTS AS) og DigForsk AS.

Årsregnskapet utleveres ved selskapets forretningskontor i Oslo.

### Anvendt regnskapsprinsipp

Regnskapene til Atferdssenteret er avlagt i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for øvrige foretak, og bygger på transaksjons-, opptjenings-, sammenstillings-, forsiktighets- og kongruensprinsippet.

Ved usikkerhet anvendes beste estimat.

Forutsetning om fortsatt drift er lagt til grunn.

### Inntektsføring

Atferdssenteret resultatfører inntekt når den er opptjent (Opptjeningsprinsippet), jf. Regnskapsloven § 4-1 første ledd nr 2.

### Offentlige tilskudd

Atferdssenteret mottar offentlig tilskudd til drift. Mottatte tilskudd periodiseres sammen med de kostnader tilskuddet er ment å dekke. Det knytter seg tilbakebetalingsforpliktelser på ubenyttede prosjektmidler.

### Kostnader

Kostnader er resultatført i den perioden den er pådratt eller når det er identifisert en forpliktelse.

Avgrensningen for en periodisering av kostnader er praktisert til mottakstidspunktet av varen og tjenesten.

Prosjekter er behandlet etter metoden løpende avregning uten fortjeneste. Denne metoden tilsier at påløpte kostnader tilsvare fremdriften i prosjektene.

### Skatter

Atferdssenteret er på bakgrunn av skatteloven § 2-32 (1) fritatt fra alminnelig skatteplikt siden selskapet ikke har erverv til formål. Skattekostnaden er på dette grunnlag satt til 0 i regnskapet og betalbar skatt og utsatt skatt er ikke beregnet.

### Varige driftsmidler

Investeringer og påkostninger i eiendom, bygg og utstyr som har en kostpris som overstiger 15.000 kroner og har en økonomisk levetid på over tre år balanseføres og avskrives over driftsmiddelets levetid.

Dersom virkelig verdi av anleggsmidler er lavere enn balanseført verdi og verdifallet forventes ikke å være forbigående, blir det foretatt nedskrivning til virkelig verdi. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives lineært over den økonomiske levetiden.

### Omløpsmidler - Kortsiktig gjeld

Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år etter utbetalingstidspunktet.

For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap.

Avsetningen til tap er gjort på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

## Noter til årsregnskapet 2012 - Atferdssenteret AS

### Regnskapsprinsipper

#### Pensjoner

Regnskapsføring av pensjonskostnader skjer i samsvar med Norsk Regnskapsstandard 6.

Netto pensjonskostnader består av nåverdi av årets pensjonsopptjening og rentekostnad på pensjonsforpliktelsen, fratrukket forventet avkastning på pensjonsmidlene og korrigert for den fordelte virkning av endringer i pensjonsplan, estimer og avvik. I henhold til regnskapsstandarden skal selskapets pensjonsordning behandles som en ytelsesplan, der de fremtidige pensjonsytelsene er basert på antall opptjeningsår og lønnsnivået ved pensjonsalderen. Ved verdsettelsen av pensjonsmidlene benyttes estimert verdi ved regnskapsavslutningen. Denne estimerte verdi korrigeres hvert år i samsvar med oppgave fra SPK over pensjonsmidlenes flytteverdi.

Ved måling av påløpte pensjonsforpliktelser benyttes estimert forpliktelse ved regnskapsavslutningen. Denne estimerte verdi korrigeres hvert år i samsvar med oppgave fra SPK over påløpt pensjonsforpliktelse.

Aktuarmessige beregninger blir foretatt hvert år av SPK basert på informasjon fra selskapet.

#### Kontantstrøm

Kontantstrømsoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden.

## Noter til årsregnskapet 2012 - Atferdssenteret AS

Beløp i hele kroner. Tall i () er negative. - angir at beløpet er 0.

### Note 1 Spesifikasjon av driftsinntekter

	2012	2011
<i>Årets driftstilskudd fra departement og statlige etater</i>		
Barne- og likestillingsdepartementet	-	11 615 000
Barne-, ungdoms- og familiedirektoratet	34 218 000	28 139 000
Helsedirektoratet - grunnbevilgning	-	3 000 000
Helsedirektoratet - til kommuneimplementering (bevilget gjennom BUFDIR)	-	-
Utdanningsdirektoratet - grunnbevilgning	2 000 000	2 000 000
Utdanningsdirektoratet - til PALS	1 000 000	1 600 000
Overførte bevilgninger fra tidligere år / (til neste år)	5 511 375	-2 311 375
<b>Sum årets driftstilskudd fra departement og statlig etater</b>	<b>42 729 375</b>	<b>44 042 625</b>
<i>Årets tilskudd til annen bidragsfinansiert aktivitet</i>		
Statlige etater	3 612 724	2 200 092
Kommunale og fylkeskommunale etater	-	-
Organisasjoner	-	-
Næringsliv/privat	-	-
EU tilskudd/tildeling fra rammeprogram for forskning	-	-
EU tilskudd/tildeling til undervisning og annet	-	-
Statlig fond	-	-
Andre	258 214	32 000
<b>Sum årets tilskudd til annen bidragsfinansiert aktivitet</b>	<b>3 870 938</b>	<b>2 232 092</b>
<i>Salg av eiendom, maskiner og utstyr mv</i>		
Salg av eiendom	-	-
Salg av maskiner og utstyr	-	-
Salg av andre driftsmidler	-	-
<b>Sum salg av eiendom, maskiner og utstyr mv</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<i>Salgsinntekter</i>		
Salgsinntekter, avgiftspliktige	-	346 000
Salgsinntekter, avgiftsfrie	-	-
Salgsinntekter, utenfor avgiftsområde	1 690 820	2 981 078
<b>Sum salgsinntekter</b>	<b>1 690 820</b>	<b>3 327 078</b>
<i>Andre inntekter</i>		
Leieinntekter	180 000	180 000
Andre driftsinntekter	650	177 667
Periodiserte inntekter	-	-
<b>Sum andre inntekter</b>	<b>180 650</b>	<b>357 667</b>
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>48 471 783</b>	<b>49 959 462</b>

## Noter til årsregnskapet 2012 - Atferdssenteret AS

Beløp i hele kroner. Tall i () er negative. - angir at beløpet er 0.

### Note 2 Lønnskostnader, antall ansatte mm.

Lønnskostnader	2012	2011
Lønninger	23 075 138	20 846 783
Feriepenger	2 867 159	2 594 745
Arbeidsgiveravgift	3 892 315	3 246 851
Pensjonskostnader	3 300 387	3 501 601
Sykepenger og andre refusjoner	(1 106 037)	(890 579)
Andre ytelser	574 465	522 804
<b>Sum lønnskostnader</b>	<b>32 603 427</b>	<b>29 822 204</b>

Gjennomsnittlig antall årsverk	47	49
--------------------------------	----	----

				2012	2011
<b>Ytelser til ledende personer</b>	<b>Styrehonorar</b>	<b>Lønn</b>	<b>Naturalytelse</b>	<b>Samlet godtgj.</b>	<b>Samlet godtgj.</b>
Helle Sandvik - daglig leder t.o.m 30.06.12		520 964	2 899	523 863	821 628
Terje Christiansen - daglig leder f.o.m 01.07.12		768 790	9 102	777 892	
Tore Hansen - styrets leder	70 000			70 000	70 000
Frid Anny Hansen	25 000			25 000	25 000
Egil Larsen	25 000			25 000	25 000
Monica Dalen	25 000			25 000	25 000
John Kjæbli	8 333			8 333	25 000
Elinor F. Major	25 000			25 000	25 000
Anett K. Apeland	16 666			16 666	-
May-Britt Drugli				-	2 000
Odd Arne Tjernsland	2 000			2 000	-
Kristin Mathiesen	2 000			2 000	-
UniRand AS v/Erik Gulbrandsen	25 000			25 000	25 000
<b>Sum godtgjørelse</b>	<b>223 999</b>	<b>1 289 754</b>	<b>12 001</b>	<b>1 525 754</b>	<b>1 043 628</b>

#### Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer

Daglig leder/adm.direktør og styreleder har ingen avtale om sluttvederlag. Selskapene har ikke bonus eller opsjonsordninger.

Det er ikke gitt lån eller stilt sikkerhet for medlemmer av ledergruppen eller styret.

Revisor	2012	2011
Revisjon	142 000	47 900
Andre tjenester	0	0
Beløpene er ekskl. mva.		

## Noter til årsregnskapet 2012 - Atferdssenteret AS

Beløp i hele kroner. Tall i () er negative. - angir at beløpet er 0.

### Note 3 Annen driftskostnad

Andre driftskostnader består av:	2012	2011
Husleie	3 413 973	3 638 536
Fellesutgifter, elektrisitet, renhold	595 945	183 447
Vedlikehold egne bygg og anlegg	-	-
Vedlikehold og ombygging av leide lokaler	-	-
Andre kostnader til drift av eiendom og lokaler	5 863	-
Reparasjon og vedlikehold av maskiner, utstyr mv.	-	6 902
Mindre utstyrsanskaffelser	547 400	394 470
Leie av maskiner, inventar og lignende	1 007 909	1 031 959
Konsulenttjenester og innleid arbeidskraft	8 348 895	3 662 206
Kontor- og forskningstjenester	2 182 144	2 971 654
Andre kjøp av tjenester	242 360	277 465
Reiser og diett	2 747 568	2 188 398
Laboratorie- og undervisningsmateriell	11 554	343 609
Bøker, aviser, tidsskrifter m.m.	87 847	35 874
Kostnader til tele og data (ikke utstyrsanskaffelser)	395 550	507 178
Kontingenter, gaver, tilskudd	130 043	111 018
Andre kontorkostnader	1 364 052	1 700 212
Øvrige driftskostnader	89 966	70 483
<b>Sum andre driftskostnader</b>	<b>21 171 069</b>	<b>17 123 412</b>

### Note 4 Varige driftsmidler

	Bygg	Maskiner	Transport- midler	Inventar og utstyr	2012	2011
Bokført anskaffelseskost 01.01				1 018 644	1 018 644	1 018 644
Årets tilgang				-	-	-
Avgang anskaffelseskost				(1 018 644)	(1 018 644)	-
Fra anl. under utf. til annen gr.				-	-	-
Anskaffelseskost 31.12	-	-	-	-	-	1 018 644
Akk. nedskrivninger pr 01.01				-	-	-
Årets nedskrivninger				-	-	-
Akk. avskrivninger 01.01.				1 018 644	1 018 644	1 015 942
Årets ordinære avskrivninger				-	-	2 702
Akk. avskrivn. avgang i året				(1 018 644)	(1 018 644)	-
<b>Balansført verdi 31.12.</b>	-	-	-	0	0	0

Avskrivningssatser (levetider)	10-60 år dekomponert			
	lineært	3-15 år lineært	3-15 år lineært	3-15 år lineært

#### Langsiktige leie- og leasingavtaler

Atferdssenteret AS har i 2012 leid kontorlokaler i Essendropsgate 3. Husleiekontrakten ble inngått i 2007. Denne er uoppsigelig i perioden 15.12.2008 til 31.01.2013. Årlig leiesum i perioden er kr. 3.309.240.

Atferdssenteret AS har i 2012 leid datasystemer fra Universitetet i Oslo. Leien utgjorde for 2012 kr. 778.150. Avtalen blir automatisk fornyet hvert år og har seks måneders oppsigelsestid.

## Noter til årsregnskapet 2012 - Atferdssenteret AS

Beløp i hele kroner. Tall i () er negative. - angir at beløpet er 0.

### Note 5 Netto finansinntekt/(-kostnad)

	2012	2011
<b>Finansinntekter</b>		
Renteinntekter	1 019 082	864 817
Endring i markedsverdi finansielle omløpsmidler	-	-
Gevinst ved salg av aksjer	-	-
Mottatt utbytte	-	-
Valutagevinst	26 662	18 500
Annen finansinntekt	-	-
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>1 045 744</b>	<b>883 316</b>
<b>Finanskostnader</b>		
Rentekostnad	473	-
Tap ved salg av aksjer	-	-
Valutatap	5 270	28 646
Annen finanskostnad	247	-
<b>Sum finanskostnader</b>	<b>5 990</b>	<b>28 646</b>
<b>Netto finansinntekt/(-kostnad)</b>	<b>1 039 754</b>	<b>854 670</b>

### Note 6 Bankinnskudd, kontanter og lignende

	2012	2011
Bankinnskudd og interimskonti	34 722 767	40 194 131
Håndkasser og andre kontantbeholdninger	-	-
<b>Sum bankinnskudd og kontanter</b>	<b>34 722 767</b>	<b>40 194 131</b>
Herav bundne bankinnskudd:		
Skattetrekk	1 299 943	1 076 299
Garantier	-	-
Andre bundne innskudd	-	-
<b>Sum bundne bankinnskudd</b>	<b>1 299 943</b>	<b>1 076 299</b>
Øremerkede midler til pensjonsforpliktelser	13 715 963	13 409 018
<b>Sum øremerkede bankinnskudd</b>	<b>13 715 963</b>	<b>13 409 018</b>

## Noter til årsregnskapet 2012 - Atferdssenteret AS

Beløp i hele kroner. Tall i () er negative. - angir at beløpet er 0.

### Note 7 Kundefordringer

	2012	2011
Kundefordringer til pålydende	496 911	259 033
Avsatt til latent tap	-	-
Fordringer kredittkort	-	-
<b>Sum kundefordringer</b>	<b>496 911</b>	<b>259 033</b>
Tap på krav	-	-
Endring i avsetning til tap på krav	-	-
Kostnadsført tap på krav utgjør	-	-

#### Aldersfordeling kundefordringer:

Pr. dato	Ikke forfalt	1-30	31-60	61-90	91-180	181-	Sum
31.12.12	83 975	360 170	-1 500	5 211	-2 405	51 460	496 911
31.12.11	149 373	-28 400	55 229	37 800	12 676	32 355	259 033

### Note 8 Andre fordringer

	2012	2011
Fordringer på ansatte:		
Reise- og ekskursjonsforskudd	-	31 370
Personallån	-	-
Andre fordringer på ansatte	-	-
<b>Sum fordringer på ansatte</b>	<b>-</b>	<b>31 370</b>
Periodiseringer:		
Påløpt, ikke fakturert/mottatt andre inntekter	-	716 000
Forskuddsbetalte kostnader	89 450	921 896
Andre periodiseringer	-	-
<b>Sum periodiseringer</b>	<b>89 450</b>	<b>1 637 896</b>
Depositum	-	-
Øvrige fordringer	-	-
<b>Sum andre fordringer</b>	<b>89 450</b>	<b>1 669 265</b>



## Noter til årsregnskapet 2012 - Atferdssenteret AS

Beløp i hele kroner. Tall i () er negative. - angir at beløpet er 0.

### Note 9 Aksjekapital

Aksjekapitalen pr. 31.12.2012 består av følgende aksjeklasser:

	Antall	Pålydende	Bokført verdi
Aksjer	100	1 000	100 000

Selskapets aksjonærer er:

	Antall	Eierandel	Stemmeandel
UniRand AS	100	100 %	100 %

Innskutt egenkapital består av:

	2012	2011
Aksjekapital	100 000	100 000
<b>Sum Innskutt egenkapital</b>	<b>100 000</b>	<b>100 000</b>

### Note 10 Annen opptjent egenkapital

	2012	2011
Annen opptjent egenkapital 01.01	15 684 808	11 818 993
Overført fra årets resultat	(4 262 958)	3 865 815
<b>Annen opptjent egenkapital 31.12.</b>	<b>11 421 849</b>	<b>15 684 808</b>

### Note 11 Skyldige offentlige avgifter

	2012	2011
Skyldig merverdiavgift	-	-
Skyldig arbeidsgiveravgift	1 179 298	917 122
Andre offentlige avgifter	-	-
<b>Sum skyldige offentlige avgifter</b>	<b>1 179 298</b>	<b>917 122</b>

### Note 12 Annen kortsiktig gjeld

	2012	2011
Gjeld til ansatte:		
Skyldige reisekostnader	-	-
Skyldig lønn	74 256	-
Annen gjeld til ansatte	(81 166)	-
<b>Sum gjeld til ansatte</b>	<b>(6 910)</b>	<b>-</b>
Periodiseringer:		
Mottatt uopptjent inntekt	-	-
Periodisert tilskudd	1 816 374	6 749 472
Påløpte kostnader	616 503	329 500
Andre periodiseringer	-	-
<b>Sum periodiseringer</b>	<b>2 432 877</b>	<b>7 078 972</b>
Øvrige kortsiktig gjeld	-	-
<b>Sum annen kortsiktig gjeld</b>	<b>2 425 967</b>	<b>7 078 972</b>

## Noter til årsregnskapet 2012 - Atferdssenteret AS

Beløp i hele kroner. Tall i () er negative. - angir at beløpet er 0.

### Note 13 Pensjonskostnader

Atferdssenteret AS er tilsluttet Statens Pensjonskasse.

Alle faste ansatte er tilsluttet ordningen, og de blir innmeldt i pensjonsordningen fra første ansettelsesdag.

Ordningen gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsen fra folketrygden. Ved beregningen brukes lineær opptjeningsprofil og forventet sluttlønn som opptjeningsgrunnlag.

Antall ansatte som er tilsluttet ordningen pr. 31.12.2012 er 60. Premie for 2012 er kr. 2.926.013.

Følgende økonomiske forutsetninger er benyttet ved beregningen av pensjonskostnader og forpliktelser.

Avstemming - balanseført pensjonsforpliktelse	31.12.2012	31.12.2011
DBO ved periodens slutt	39 773 296	40 375 853
Pensjonsmidler ved periodens slutt	31 353 860	28 063 317
Netto pensjonsforpliktelse	8 419 436	12 312 536
AGA av netto pensjonsforpliktelse	1 187 140	1 736 068
<b>Netto pensjonsforpliktelse inkl. AGA</b>	<b>9 606 576</b>	<b>14 048 604</b>
Ikke resultatført aktuarielt tap ( gevinst )	(3 601 566)	560 548
Estimatavvik AGA	(507 821)	79 037
<b>Balanseført pensjonsforpliktelse inkl. AGA</b>	<b>13 715 963</b>	<b>13 409 018</b>
Herav balanseført AGA	1 694 961	1 657 030
<b>Endring pensjonsmidler</b>	<b>306 945</b>	<b>5 026 313</b>

\* Beregnet nedgang i balanseført pensjonsforpliktelse i 2010 på kr. 1.621.016 ble ikke regnskapsført.

Dette siden nedgangen var forbigående. Endring pensjonsforpliktelser i regnskapet 2011 var dermed kr. 3.405.297.

De økonomiske forutsetninger er vurdert i en langsiktig tidshorisont.

Økonomiske forutsetninger	31.12.2012	31.12.2011
Diskonteringsrente	4,20 %	3,90 %
Forventet avkastning pensjonsmidler	3,60 %	4,80 %
Årlig forventet lønnsvekst	3,25 %	4,00 %
Årlig forventet regulering av pensjoner under utbetaling	2,25 %	3,00 %
Årlig forventet G-regulering	3,00 %	3,75 %
Amortiseringsfaktor (Forventet gjenstående tjenestetid)	9	11
Korridor i %	10,00 %	10,00 %
Gjennomsnittlig arbeidsgiveravgiftfaktor	14,10 %	14,10 %
<b>Demografiske data</b>	<b>31.12.2012</b>	<b>31.12.2011</b>
Antall yrkesaktive	52	48
Gjennomsnittsalder - yrkesaktive	44	45
Sum pensjonsgrunnlag	25 300 175	22 365 224
Gjennomsnittlig lønn	486 542	465 942
Antall pensjonister	1	-
Antall oppsatt	-	-
<b>Aktuarmessige forutsetninger</b>	<b>31.12.2012</b>	<b>31.12.2011</b>
Dødelighet	K2005	K2005
Uførhet	200 % * K1963	200 % * K63
Etterlatte / giftesannsynlighet	K2005	K2005
Frivillig avgang	20% alle Timeansatte 5%;1% Faste ansatte	20%;alle Timeansatte 5%;1% Faste ansatte
Uttakstilbøyelighet førtid (AFP)	0,5% 62 år	0,5% 62 år

## Noter til årsregnskapet 2012 - Atferdssenteret AS

Beløp i hele kroner. Tall i () er negative. - angir at beløpet er 0.

### Note 14 Nærstående parter, mellomværende og transaksjoner med selskap i samme konsern

Konsernets nærstående parter består av hovedaksjonær, datterselskaper, medlemmer av styret og ledelsen. Alle transaksjoner er foretatt som en del av den ordinære virksomheten og til armlengdes priser. Datterselskapene har inngått avtale med morselskapet.

Ved etablering av UniRand AS forutsatte Universitetet i Oslo (UiO) at datterselskapene skal betale et årlig driftstilskudd som er med på å finansiere driften av holdingselskapet (jfr notat fra universitetsdirektøren av 24.mai 2002). I samsvar med vedtak fattet av styret i UniRand AS om finansieringsmodell skal datterselskapene betale et årlig driftstilskudd til morselskapet tilsvarende inntil 0,5% av selskapets omsetning, men minimum kr. 75.000.

Morselskapet har følgende fordringer på Atferdssenteret AS:	2012	2011
Driftstilskudd	107 360	202 465
Sum mellomværende	107 360	202 465

De vesentlige avtalene med morselskapet er som følger:	2012	2011
Driftstilskudd	242 360	277 465
Styreonorar	25 000	25 000
Viderefakturerte kostnader	16 075	7 310
Sum avtaler	283 435	309 775

UiO har følgende kundefordringer mot Atferdssenteret AS:	2012	2011
Leie datatjenester/Andre tjenester	949 184	368 825
Sum kundefordringer	949 184	368 825

UiO har følgende kjøp av varer og tjenester fra Atferdssenteret AS:	2012	2011
Seminaravgift	-	3 600
Sum kjøp	20 000	3 600

UiO har følgende salg av varer og tjenester til Atferdssenteret AS:	2012	2011
Leie datatjenester	778 150	722 700
Andre tjenester	171 034	-
Sum salg	949 184	722 700





Til generalforsamlingen i  
Atferdssenteret AS  
Oslo

## REVISORS BERETNING FOR 2012

### Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for Norsk senter for studier av problematferd og innovativ praksis AS som viser et underskudd på kr. 4.262.958,-. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2012, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

### Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for slik intern kontroll som styret og daglig leder finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

### Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for selskapets utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Konklusjon

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Atferdssenteret AS per 31. desember 2012 og av resultatet for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

statsautorisert revisor  
**ERIK A. BELL**  
medlem av D.n.R.

**Uttalelse om øvrige forhold**

**Konklusjon om årsberetningen**

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

**Konklusjon om registrering og dokumentasjon**

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller begrenset revisjon av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Oslo, den 12. februar 2013

  
Erik A. Bøll

Statsautorisert revisor



**Protokoll fra Generalforsamling for Norsk senter for studier av problematferd og innovativ praksis as.**

Dato: 12.3.2013 kl. 11:00.

Sted: Atferdssenteret, Essendropsgate 3, 5. etasje, 0368 Oslo.

Til stede: Benedicte Rustad: Fakultetsdirektør på juridisk fakultet UiO som representerer eier av 100 % av aksjene i Norsk senter for studier av problematferd og innovativ praksis as  
Styreleder for Atferdssenteret: Professor Tore Hansen  
Administrerende direktør for Unirand: Erik Gulbrandsen  
Administrerende direktør for Atferdssenteret: Terje Christiansen

**Dagsorden:**

1. Åpning av møtet ved styreleder Tore Hansen.
2. Valg av møteleder og minst en person til å undertegne protokollen.  
**Vedtak:**  
Tore Hansen velges til møteleder.  
Benedicte Rustad og Tore Hansen velges til å undertegne protokollen.
3. Godkjenning av dagsorden og innkalling.  
**Vedtak:** Dagsorden og innkalling godkjennes.
4. Årsregnskap og årsberetning 2012.  
**Vedtak:** Årsregnskap og årsberetning godkjennes.
5. Revisors beretning.  
**Vedtak:** Revisors beretning ble lest og tatt til etterretning.
6. Godkjenning av revisors honorar for 2012.  
**Vedtak:** Honorar betales etter regning.
7. Valg av representanter til Atferdssenteret styre.  
Styrets representanter foreslås av Atferdssenterets bevilgende myndigheter som er Helsedepartementet/Helsedirektoratet, Barne-, likestillings og inkluderingsdepartementet/Barne-, ungdoms og familiedirektoratet, Kunnskapsdepartementet/Utdanningsdirektoratet og Universitetet i Oslo. Det var ikke fremmet forslag om nye representanter, og alle styrets sittende medlemmer og varamedlemmer hadde takket ja til å fortsette i sine verv.  
**Vedtak:** Styret velges for tre år, fra 1.4.2013 til første generalforsamling i 2016.  
Følgende medlemmer ble valgt:



Tore Hansen, professor, Institutt for statsvitenskap, Det samfunnsvitenskapelige fakultet, UiO. (Styreleder).

Monica Dalen, professor, Institutt for spesialpedagogikk, UiO. (Styremedlem og varamedlem for styreleder).

Erik Gulbrandsen, administrerende direktør, UniRand AS. (Styrerepresentant).

Odd Arne Tjersland, professor, Det samfunnsvitenskapelige fakultet, UiO.

(Varamedlem for styremedlemmer fra UiO).

Ellinor F. Major, divisjonsdirektør, Nasjonalt folkehelseinstitutt. (Styremedlem).

Kristin Scheldrup Mathiesen, tidl. Nasjonalt folkehelseinstitutt. (Varamedlem).

Frid Hansen, fagsjef, Borgestadklinikken. (Styremedlem).

May Britt Drugli, nestleder ved RKBU Midt. (Varamedlem).

Egil Larsen, avdelingsleder, Øverby Kompetansesenter. (Styrerepresentant).

Anne Thorbjørnsen, direktør, Øverby kompetansesenter. (Vararepresentant).

8. Fastsettelse av styrehonorar for 2013.

**Vedtak:** Styrehonorar holdes uforandret. Styremedlemmer mottar et honorar på kr 25 000 og styreleder honoreres med kr 70 000. Vararepresentanter honoreres med kr 2 000 per oppmøte.

Oslo 12.3.2013

Benedicte Rustad  
Styreleder Unirand

Tore Hansen  
Styreleder Atferdssenteret as

Kopi:

Styreleder i Unirand: Benedicte Rustad

Styreleder i Atferdssenteret: Tore Hansen

Helse- og omsorgsdepartementet

Helsedirektoratet

Lundes revisjonskontor da

Adm. direktør i Unirand as: Erik Gulbrandsen

Barne-, likestillings- og inkluderingsdepartementet

Kunnskapsdepartementet

Utdanningsdirektoratet

Riksrevisjonen